

2019年11月11日 問題

事例解説 26（事業承継フレームワーク／知的資産の承継）

事例

あなたは事業承継を支援する専門家です。顧客に対してヒアリングを実施したところ、以下の課題が検出されました。どのような解決策を提示しますか？

【課題 1】

B to B ビジネスを営む当社は、先代経営者の属人的な関係に基づいて大口得意先との取引を続けてきたため、社長交代によって取引が打ち切られる可能性が高い。

【課題 2】

現経営者の人脈によって販売活動が行われてきたため、社長交代すると、新規顧客の開拓ができなくなる。

【課題 3】

工場の製造現場では職人の高度な技術力に依存してきたが、職人も高齢化してきており、先代経営者と同時期に引退する予定だ。

【課題 4】

後継者が承継することになったが、既存事業の価値や競争力の源泉が何か理解できていない。

【課題 5】

親子のコミュニケーションが少ないため、先代経営者の事業に対する想いや情熱が後継者である子供に伝えられていない。