

事業承継支援コンサルティング研究会  
2021年5月8日  
事例問題

**事例問題**

事業承継に直面するお客様との初期面談のヒアリングの結果、事業承継支援の専門家であるあなたは、以下のような問題を発見しました。どのような解決策が想定されますか。あなたの意見を述べて下さい。

**課題【1】**

B to B ビジネスを営む当社は、先代経営者の属人的な関係に基づいて大口得意先との取引を続けてきたため、社長交代によって取引が打ち切られる可能性が高い。

**課題【2】**

現経営者の人脈によって販売活動が行われてきたため、社長交代すると、新規顧客の開拓ができなくなる。

**課題【3】**

工場の製造現場では職人の高度な技術力に依存してきたが、職人も高齢化してきており、先代経営者と同時期に引退する予定だ。

**課題【4】**

第三者売却（M&A）を実行することに、優秀なキーパーソンである幹部社員が拒否反応を示しており、退職する可能性が高い。